



Robert C. Lemm

Funktion bei i²pm

Geschäftsführer

Geburtsjahr

1965

Zusammenfassung

Senior Projekt-Manager und Trainer mit 24 Jahren Berufserfahrung in der Erst- und Rückversicherungswirtschaft. 14 Jahre Erfahrung im Projektmanagement in verschiedenen Rollen. 12 Jahre SAP-Erfahrung. Kommunikationssicher sowohl in der Fach- als auch IT-Umgebung. Team- und ergebnisorientiert; erfahren sowohl in Großprojekten als auch im Rahmen überschaubarer Coaching-Rollen. Bisher aktiv als Projekt- bzw. Programm-Manager, Trainer, Test-Manager, Linien-Manager und System-Spezialist. Seit 2005 selbständig.

Ausbildung / Studium

- Versicherungskaufmann und DV-Organisator bei der Allianz Versicherungs-AG, München
- Betriebswirtschaftslehre an der Ludwig-Maximilians-Universität, München; Schwerpunkte: Produktionswirtschaft und Controlling, Versicherungsbetriebslehre
- Abschluß: Diplom-Kaufmann

Fachkenntnisse

- Prozesse in Erst- und Rückversicherungsunternehmen
- Anwendungsarchitekturen für Erst- und Rückversicherungsunternehmen
- Controlling- und Reportingsysteme
- Customer Relationship Management

Methodenkenntnisse

- Projektmanagement
- Integration von Prozessen und Anwendungsarchitekturen
- Implementierung von Standardsoftwareprodukten
- Anwenderschulungen und Ausbildung von Trainern
- Testmanagement

IT-Kenntnisse

SAP: FS-RI, FS-CD, FI, CO, BW/BPS, Certified SAP BW (2.0) Consultant
Cognos: Impromptu, Powerplay
Programmiersprachen: PL/1, VBA, HTML

Sprachen

Deutsch, Englisch

PROJEKT-HISTORIE

seit 2009.04

Hannover Rückversicherung AG, Hannover

Projekt "re7 Konsolidierung" - Support SAP FS-RI, SAP FS-CD und Reporting

Tätigkeit: Support Center Mitarbeiter, Trainer

- Bearbeitung von Service Calls und Change Requests
- Entwicklung, Erstellung und Qualitätssicherung von Workshop- und Schulungsunterlagen in deutscher und englischer Sprache
- Aktualisierung von Dokumenten für ein kundenspezifischen Online-Handbuch
- Durchführung von Trainings und Workshops für Mitarbeiter des Head Office und der internationalen Niederlassungen
- Technische und fachliche Dokumentation von Schnittstellen und Tabellen für eine kundenspezifische Reportingdatenbank auf Oracle-Basis
- Vorbereitung von Funktionstests im Rahmen des Change Request- Verfahrens und Unterstützung der Tester bei der Testdurchführung

2008.09 – 2009.03 **Hannover Rückversicherung AG, Hannover**

Projekt "re7 Stabilisierung" - Support SAP FS-RI, SAP FS-CD und Reporting

Tätigkeit: Support Center Mitarbeiter, Trainer

- Bearbeitung von Service Calls und Change Requests
- Entwicklung, Erstellung und Qualitätssicherung von Workshop- und Schulungsunterlagen in deutscher und englischer Sprache
- Aktualisierung von Dokumenten für ein kundenspezifischen Online-Handbuch
- Durchführung von Workshops

2007.11 – 2008.08 **Hannover Rückversicherung AG, Hannover**

Projekt "Convoy"- Implementierung SAP FS-RI, SAP FS-CD und Reporting

Tätigkeit: Trainer

- Entwicklung, Erstellung und Qualitätssicherung von Schulungsunterlagen
- Erstellung und Abstimmung von Dokumenten für ein kundenspezifischen Online-Handbuch in englischer Sprache
- Durchführung von Anwenderschulungen
- Fachliche Schwerpunkte: FS-RI Basis-System (obligatorische Geschäft), FS-CD, Reporting

2007.07 – 2009.09 **Axa Konzern AG, Köln**

Projekt "Business Oriented Management Reporting"

Tätigkeit: Consultant

- Unterstützung des internen Projektleiters
- Durchführung von ressortübergreifenden Workshops zur fachlichen und inhaltlichen Abstimmung von Steuerungs-Kennzahlen und Hierarchien
- Analyse und Konzeption eines Prototypen (SAP BW, MS Office) auf Basis der ressortübergreifend abgestimmten Layouts

2007.02 – 2007.07 **Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG, München**

Projekt „GPS“ - Planung mit SAP BPS und SAP BW auf Basis von SAP FS-RI und SEM BCS

- Teilprojekt Entwicklungstest

Tätigkeit: Consultant, Test Manager

- Coach für Spezialthemen
- Planung von Test-Szenarien, Design von Testfällen sowie Durchführung von Tests
- Defect Management

2006.10 – 2007.07 **Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG, München**

Projekt „Gloria“ - Implementierung SAP FS-RI, SAP FS-CD und SAP BW

- Teilprojekt Test Center

Tätigkeit: Consultant, Trainer

- Ausbildung von Test Center-Mitarbeitern
- Coach für Spezialthemen
- Planung von Test-Szenarien, Design von Testfällen sowie Durchführung von Tests

2005.12 - 2006.08 **Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG, München**

Projekt „Gloria“ - Implementierung SAP FS-RI, SAP FS-CD und SAP BW

- Teilprojekt Change Management / Training

Tätigkeit: Trainer, Consultant

- Review und Erstellung von Schulungsunterlagen
- Ausbildung von weiteren Trainern in Spezialthemen
- Durchführung von Anwenderschulungen
- Fachliche Schwerpunkte: Technisches Rechnungswesen und Prognose & Schätzung (FS-RI Funktionalität; SAP BW Reporting)

2005.10 **Lloyds TSB Insurance Services Limited, London und Newport (UK)**

Qualitätssicherung "Reporting" im Rahmen einer Einführung von SAP FS-PM, SAP FS-CS, SAP FS-CD und SAP BW

2005.01 - 2005.04 **General Reinsurance Corporation, Stamford (USA) und Kölnische Rückversicherungs-Gesellschaft AG, Köln**

Projekt "SAP-Outsourcing"

- Schwerpunkt Hauptbuch und Debitorenbuchhaltung

Tätigkeit: Projektmanagement, Berater

- Durchführung von Workshops
- Beschaffung zusätzlicher externer Ressourcen

2004.10 - 2005.03 **Wüstenrot & Württembergische Informatik GmbH, Ludwigsburg**

Projekt "Controlling Redesign"

- Redesign Controlling-Prozesse und -Systeme (Schwerpunkt: Prozessunterstützung für Planung u. Projekt-Management)

Tätigkeit: Solution-Architekt

- Durchführung von Workshops und Interviews
- Erstellung Grobkonzept (Prozessblöcke und Abdeckung durch SAP-Architektur bzw. Non-SAP-Systeme)

2004.06 - 2004.08 **Axa Konzern AG, Köln**

Projekt "Vorstudie Planungssysteme"

- Vorstudie zur Implementierung eines integrierten Planungssystems für den Teilkonzern unter Berücksichtigung fachlicher und technischer Schnittstellen in die Konzernzentrale

Tätigkeit: Projektleiter, Solution-Architekt

- Durchführung von Workshops und Interviews
- Erstellung Vorstudie
- Unterstützung Erstellung Prototyp SAP-BPS

2003.10 - 2004.09 **Mummert Consulting, Hamburg und München**

- Erfolgreiche Teilnahme an Ausschreibungen zur Einführung von SAP FD-CD bei zwei deutschen Versicherern (Sichtung Ausschreibungsunterlagen, Angebotserstellung, Projektinitialisierung)
- Themenentwicklung "Management Reporting" (Balanced Scorecard, Planung und Controlling, Risiko Management, Value Based Management, IFRS)

2002.10 - 2003.09 **Swiss Re Germany, München und Zürich**

Projekt "SUMO"

- Integration der Systeme der Swiss Re Germany in die weltweite Architektur des Swiss Re-Konzerns

Tätigkeit: Teilprojektleiter, Abteilungsleiter

- Verantwortlicher Ansprechpartner der Fachabteilung für die Implementierung eines neuen Abrechnungs- und Kontokorrentsystems (Prozesse; Systeme; Mitarbeiterereinsatzplanung)
- Weiterentwicklung der Prozesse und Werkzeuge des versicherungstechnischen Rechnungswesen (Abrechnung, Kontokorrent, Hauptbuch) im Rahmen des Projektes
- Leitung der Abteilung "Technical Accounting"

Projekt "Economic Value Management"

- Koordination der Europäischen Business Units (P&C) des Swiss Re-Konzerns

Tätigkeit: Projektcontroller

2001.09 - 2002.09 **E.ON Kernkraft, Hannover und regionale Standorte**

Projekt "KBIS neu"

- Beschreibung der für die Kernbrennstoff-Bewertung eingesetzten Prozesse und Systeme sowie Entwicklung von Soll-Prozessen und -Architekturen im Umfeld des Kernbrennelementeinformationssystems "KBIS"

Tätigkeit: Berater

- Durchführung von Workshop und Interviews
- Abstimmung zwischen Kernphysik und Betriebswirtschaft
- Erstellung Fachkonzept
- Planung für Erstellung eines Pflichtenheftes und Begleitung der Ausschreibung
- Koordination und Steuerung weiterer Dienstleister

2000.06 - 2001.04 **MEAG Real Estate GmbH, München**

Projekte "Einführung SAP RE", "Management-Reporting MEAG REM"

- Design und Implementierung eines Management-Reporting-Systems

Tätigkeit: Teilprojektleiter und Koordinator

- Design und Implementierung eines Management-Reporting-Systems auf Basis des in Einführung befindlichen SAP-Gesamtsystems für die MEAG REM (Module SAP RE, FI, FI-AA)
- Durchführung von Workshops und Interviews
- Evaluierung SAP BW
- Qualitätssicherung der SAP RE-Implementierung
- Erstellung Fachkonzept und Kennzahlenkatalog zum Immobiliencontrolling
- Planung der Implementierung des Management-Reporting-Systems
- Koordination von Zulieferungen und Rücksprachen mit Vertretern der beteiligten Konzernunternehmen
- Koordination mit anderen Beratungsunternehmen

1999.05 - 1999.10 **PARION-Konzern, Köln**

Projekt "VESPA"

- Evaluierung der konzernübergreifend abgestimmten Einsatzmöglichkeiten von SAP CO und BW bei Gothaer Versicherung und Berlin Kölnische Versicherung

Tätigkeit: Teilprojektleiter

- Durchführung von Workshops und Interviews
- Erstellung Grobkonzept

1999.08 - 2000.02 **Condor Versicherung AG, Hamburg**

Projekt "Einführung SAP FS-CD"

- Einführung neues SAP In-/ Exkasso-System

Tätigkeit: Berater

- Durchführung von Workshops und Interviews
- Erstellung Fachkonzept "Reporting und Kontenstandsanzeige"
- Customizing der Kontenstandsanzeige und Berichte in SAP FS-CD

1999.06 - 1999.07 Despa Immobilienfonds, Frankfurt

Projekte "Einführung SAP RE", "Voruntersuchung SAP CO"

- Implementierung SAP RE, FI, FI-AA
- Evaluierung SAP CO und SAP BW Teilkomponenten

Tätigkeit: Solution-Architekt; Qualitätsmanager

- Durchführung von Workshops und Interviews
- Qualitätssicherung der SAP RE-Implementierung
- Erstellung Vorstudie CO

1998.02 - 1999.08 Bayerische Rückversicherung AG, München

Projekte "Einführung SAP RE, FI, FI-AA", "Einführung SAP TR"

- Einführung SAP R/3 bei Rückversicherungsgesellschaft mit umfangreichen Zusatzentwicklungen zum Konzernreporting

Tätigkeit: Projektleiter

- Gesamtprojektleitung für die Einführung mehrerer SAP-Module (FI, FI-AA, RE, TR) in mehreren Projekten und Phasen
- Teilprojektleitung Konzernreporting
- Erstellung Fachkonzept Konzernreporting
- Planung Schnittstellenentwicklung zur Konzernobergesellschaft (Swiss Re, Zürich)
- Qualitätssicherung SAP RE- und SAP-TR-Implementierung
- Koordination Subunternehmer

1997.10 - 1998.01 ERC Frankona AG, München

Projekt "Euro Compliance"

- Sicherstellung der Euro-Kompatibilität aller EDV-Anwendungen

Tätigkeit: Berater

- Mitarbeit im Programm-Management-Team (4 Mitarbeiter) für die Euro-Umstellung
- Koordination von 25 kleineren Teilprojekten

1996.07 - 1997.09 **Lebensversicherung von 1871 a.G., München**

Projekt "Informationsdatenbank"

- Einführung Vertriebsinformati- und -steuerungssystem

Tätigkeit: Projektleitung und Implementierung

- Design und Implementierung eines Vertriebsinformati- und -steuerungssystem
- Anbietersauswahl
- Erstellung Fachkonzept
- Steuerung von Subunternehmern

Projekt "Kostenrechnung"

- Einführung Kostenrechnung

Tätigkeit: Projektleitung und Implementierung

- Analyse Datenhaushalt Finanzbuchhaltungssystem
- Design und Einführung Kostenrechnungssystem (Prozesse, Schnittstellen, Datenabgleich und Berichtswesen)